



## Déstockage des bovins dans la Région du Lac

**Projet :** "Appui à la sécurité alimentaire pour l'amélioration de l'état nutritionnel des populations hôtes, retournées et déplacées victimes de la crise de Boko-Haram dans les régions du Lac et Kanem (OSRO/CHD/704/EC)"

## RAPPORT FINAL



*Juin 2018*

## Sommaire

Titres	Pages
<b>I. Contexte et justification du partenariat ACHDR_FAO.....</b>	<b>3</b>
<b>II. Activités réalisées par l'ACHDR .....</b>	<b>4</b>
<b>III. Méthodologie utilisée pour la mise en œuvre des activités .....</b>	<b>13</b>
<b>IV. Résultats obtenus des activités réalisées.....</b>	<b>13</b>
4.1. <i>Allègement effectif de la souffrance des éleveurs pauvres et renforcement de leurs capacités de résilience</i>	
4.2. <i>Soulagement constaté des bouchers et transformatrices</i>	
4.3. <i>Assistance assurée aux personnes vulnérables</i>	
4.4. <i>Satisfaction réelle des propriétaires des maisons, des vigiles et des colporteurs d'eau</i>	
4.5. <i>Intensification momentanée des activités des commerçants des sous produits issus des bœufs</i>	
4.6. <i>Soutien au développement de l'économie locale</i>	
4.7. <i>Vers une contribution effective dans la lutte contre la malnutrition</i>	
<b>V. Enseignements tirés de la mise en œuvre du projet.....</b>	<b>16</b>
<b>VI. Difficultés rencontrées dans la mise en œuvre du projet.....</b>	<b>17</b>
<b>VII. Conclusions et recommandations.....</b>	<b>17</b>
<b>VIII. Annexes.....</b>	<b>18</b>
- Liste des personnes rencontrées au lancement du projet ;	
- Guide d'entretien pour la collecte de données pour le rapport final.	

## I. Contexte et justification du partenariat ACHDR\_FAO

En réponse à la crise provoquée par la secte Boko Haram qui affecte considérablement la sécurité alimentaire et nutritionnelle des populations de la zone du Lac-Tchad et ses régions environnantes, l'Organisation des Nations Unies pour l'Alimentation et l'Agriculture (FAO) a initié et obtenu le financement d'un projet intitulé : *"Appui à la sécurité alimentaire pour l'amélioration de l'état nutritionnel des populations hôtes, retournées et déplacées victimes de la crise de Boko-Haram dans les régions du Lac et Kanem (OSRO/CHD/704/EC)"* de ECHO, le fonds Européen d'aide aux questions humanitaires.

Pour assurer une bonne mise en œuvre de ce projet, la FAO a lancé un appel à proposition à l'issue duquel l'ONG Nationale ACHDR a été retenue comme partenaire d'implémentation.

Selon l'esprit du protocole d'accord signé entre les deux parties, l'ACHDR devrait veiller à ce que toutes les parties prenantes (Autorités locales, Secteur Régional de l'Elevage du Lac et Kanem-SRELAK, Tigo, CECOQDA, Fédération des éleveurs, Damins, Bouchers, Transformatrices etc.) soient impliquées dans la mise en œuvre de ce projet afin de garantir son succès.

En effet, la FAO cherchait à travers ce projet à contribuer à protéger et améliorer la sécurité alimentaire et nutritionnelle ainsi que les moyens d'existence durable des ménages vulnérables affectés par la crise de Boko-Haram.

Plus explicitement, le projet vise à augmenter le pouvoir d'achat et sécuriser le reste du cheptel de 2300 ménages d'éleveurs à travers l'opération de déstockage à un prix bonifié par rapport au marché. 3000 autres ménages devraient aussi bénéficier de l'appui du projet à travers la distribution de la viande séchée aux enfants malnutris.

Pour atteindre ce résultat, il a été décidé d'identifier dans les quatre sites du projet (Liwa-Kiskawa zone du Lac et RigRig-Kékédina, zone du Kanem), 2500 éleveurs et déstocker 2300 têtes de bovins. Les bovins déstockés devraient être abattus et leur viande transformée en « charmout » qui est l'équivalent de la viande séchée en arabe local pour un total de 16 tonnes environ.

Pour éviter toute déviation de l'objectif assigné à ce projet, la FAO a défini préalablement les critères de sélection des bénéficiaires qui se déclinaient comme suit :

➤ Ne pouvaient être identifiés que :

- ✚ Des éleveurs très pauvres et intéressés par l'opération de déstockage ;
- ✚ Des éleveurs sans revenus externes (hors élevage) ;
- ✚ Des éleveurs ayant des nombreuses personnes en charge (supérieur à 5) ;
- ✚ Des éleveurs ayant des enfants malnutris pris en charge dans un centre nutritionnel ou avec une femme enceinte ou allaitante ;
- ✚ Des éleveurs appartenant aux groupes des autochtones, des déplacés et retournés etc.

Selon la FAO, l'enregistrement sur la liste ne donnait pas forcément droit au déstockage d'un bétail et tout éleveur ne pouvait que déstocker un seul bovin.

C'est sur la base de ces instructions que l'équipe de l'ACHDR en collaboration avec les agents des SRELAK a procédé à l'identification de tous les bénéficiaires dont les identités par site sont consignées sur des listes conformément aux différents critères de vulnérabilité prédéfinis par la FAO. Les listes générales des éleveurs par site ont été transmises à la FAO sous support Excel

accompagnées des numéros de téléphone d'au moins 25% des éleveurs enregistrés. C'est sur la base de cette liste transmise à l'opérateur Tigo que l'opération des achats de bovins a été effectuée.

Notons pour l'essentiel que les principales activités planifiées dans le cadre de ce projet étaient :

- Information, sensibilisation des autorités locales, des communautés cibles et les partenaires sur le terrain ;
- Identification des éleveurs, des bouchers et transformatrices ;
- Formation des bouchers et transformatrices sur les techniques d'abattage des bovins et de transformation de la viande séchée ;
- Gestion des achats des bétails et la chaîne de valeur viande séchée (abattage et transformation) ;

Pour mener à bien toutes ces activités, l'ACHDR a signé avec la FAO un protocole d'accord d'environ quarante huit millions trois quatre vingt deux cent quatre vingt un francs (48.382.200 FCFA).

Le tableau n°1 ci-dessous donne de détails sur la situation des matériels/équipements et les produits mis à la disposition de l'ACHDR par la FAO par site dans les Régions du Lac et Kanem pour l'opération de destockage.

**Tableau n°1 :** Situation des matériels/équipements et les produits livrés par la FAO par site dans les Régions du Lac et Kanem.

Types de matériels/équipements livrés par la FAO	Quantité totale	Région			
		Lac		Kanem	
		Liwa	Kiskawa	Kékédina	Rig-Rig
Foyers améliorés	39	15	14	5	5
Grandes marmites	13	4	5	2	2
Petites marmites en aluminium avec couvercle	40	15	15	5	5
Boîte Cache Nez de 50	9	2	2	3	2
Cartons de Savon de 80	8	2	2	2	2
Boîtes eau de javel en comprimé	8	2	2	2	2
Couteaux de fabrication artisanale	58	15	23	10	10
Sacs vide de 100 kg	500	150	150	100	100
Bâches	17	6	2	5	4
Sacs Acide citrique	20	4	4	5	7
Sac Sel de 25 kg	209	48	39	61	61
Plateaux	13	4	4	2	3
Blouses	207	60	65	40	42
Nattes en plastiques de dimension 3m*4m	10	3	3	2	2
Seaux acier inoxydable de 40 litres	9	3	3	2	1
Dynamomètre de 10-100kg	5	1	1	1	2
Bassine en inox	7	2	3	1	1
Plastique de 3 kg	9516	3025	4035	1456	1000
Table métallique	3	0	1	1	1
Rouleaux corde	5	0	2	1	2
Séchage d'installation métallique	2	0	1	1	0
Cuve de 500 litres	4	1	1	1	1
Scie	7	3	3	0	1
Machette	2	0	2	0	0
Haches	3	0	3	0	0

Le présent rapport est rédigé afin de faire un état de lieux de l'ensemble des activités réalisées, les résultats obtenus et les enseignements tirés dans le cadre du partenariat liant l'ACHDR à la FAO. Il y est aussi formulé quelques recommandations pouvant aider à améliorer l'implémentation de ce genre des projets à l'avenir par la FAO dans les régions bénéficiaires ou ailleurs dans la perspective de capitalisation des bonnes pratiques.

## **II. Activités réalisées par l'ACHDR sur la durée du projet**

Les principales activités réalisées par l'ACHDR dans le cadre de ce partenariat sont :

- Discussion et signature du protocole d'accord avec la FAO ;
- Prise de contacts avec les parties prenantes et lancement officiel du projet ;
- Déploiement des Points Focaux dans les différents sites du projet ;
- Information, sensibilisation des autorités locales, des communautés cibles et les partenaires sur le terrain ;
- Identification des éleveurs, des bouchers et des transformatrices ;
- Appui à la formation des bouchers et transformatrices sur les techniques d'abattage des bovins et de transformation de la viande séchée par CECOQDA ;
- Gestion des achats des bétails et la chaîne de valeur viande séchée (abattage et transformation)

### ***2.1. Description des activités réalisées***

#### ***2.1.1. Discussion et signature du protocole d'accord avec la FAO***

Comme annoncé à l'introduction, l'ACHDR a été retenue par la FAO pour la mise en œuvre de ce projet à la suite d'un processus compétitif enclenché par la FAO à travers le lancement d'un appel à proposition.

Si l'offre technique de l'ACHDR n'a pas connu de modification, il n'en est pas de même pour l'offre financière qui a subi un ajustement considérable.

Le protocole d'accord signé entre le Représentant de la FAO et le Président de l'ACHDR le 29 septembre 2017 puis révisé le 29 mars 2018 est le fruit d'un compromis trouvé entre les parties sur les détails budgétaires.

Ce document capital donnait des orientations précises et spécifiait clairement les responsabilités et attributions des parties prenantes dans la mise en œuvre de ce projet. C'était en fait le tableau de bord pour le partenariat ACHDR\_FAO.

#### ***2.1.2. Prise de contacts avec les parties prenantes et lancement officiel du projet***

Pour lancer officiellement le démarrage du projet, une mission conjointe a été diligentée dans les régions du Lac et Kanem entre octobre et novembre 2017. La première mission (octobre 2017) a vu la participation du consultant national de la FAO chargé du suivi du protocole d'accord et les responsables de l'ACHDR. La seconde organisée en novembre de la même année a été conduite juste par les dirigeants de l'ACHDR dans la région du Kanem.

Au cours de ces missions, il était question pour les commanditaires de présenter aux autorités locales leurs civilités et s'entretenir avec les parties prenantes sur le contexte de la mise en œuvre du projet, ses objectifs, ses résultats attendus, sa méthodologie d'exécution, ses zones d'intervention, ses groupes cibles et ses critères de sélection de bénéficiaires ainsi que les responsabilités et attributions des parties prenantes etc.

Parlant de la responsabilité des parties prenantes, l'équipe de l'ACHDR a tenu à rappeler à chaque occasion à ses interlocuteurs ce qui suit :

- ✚ **La FAO** : Assure la supervision globale de la mise en œuvre des projets ; Facilite l'introduction de l'ACHDR auprès des parties prenantes (Secteur Régional de l'élevage, Autorités locales et bénéficiaires) ; Partage avec l'ACHDR les leçons apprises et les bonnes pratiques par rapport à mise en œuvre du projet similaires dans la région du Lac ; Met à la disposition de l'ACHDR les ressources nécessaires pour le succès de la mise en œuvre du projet ; Appuie l'ACHDR dans la résolution des éventuelles difficultés qui surgissent dans la mise en œuvre du projet etc.
- ✚ **L'ACHDR** : Mobilise le personnel indispensable pour l'exécution des projets ; Collabore avec les parties prenantes pour le succès du projet ; Tient informer la FAO des difficultés éventuelles pour que des alternatives soient envisagées ; Rend compte à la FAO des résultats et impacts finaux du projet etc.
- ✚ **Les Secteurs Régionaux de l'Elevage du Lac et Kanem (SRELAK)** : Appuient l'ACHDR dans la mise en œuvre du projet ; Contribuent à la sensibilisation sur les objectifs du projet et à l'identification des éleveurs, des bouchers et transformatrices ; Participent à la vérification, à l'achat et la réception des bovins aptes à la consommation humaine ; Participent à la formation des bouchers et transformatrices ; Supervisent les opérations d'abattage et transformation de la viande séchée ; Mettent à la disposition de l'ACHDR le personnel et dans certaines mesures les magasins de transformation etc.
- ✚ **Tigo** : Paye à travers ses opérateurs sur les différents sites les éleveurs par l'entremise des coupons électroniques équivalent au coût d'achat des bovins sur les marchés hebdomadaires ;
- ✚ **Le CECOQDA** : Assure la formation des bouchers et transformatrices sur les normes de contrôle qualité d'abattage des bovins et transformation de la viande ;
- ✚ **Les Autorités Locales** : Appuient l'ACHDR dans la mise en œuvre des projets ; Contribuent à la sensibilisation sur les objectifs des projets et à la mobilisation des éleveurs ; Veillent au bon déroulement des opérations ;
- ✚ **La Fédération des éleveurs** : Appuie l'ACHDR dans la mise en œuvre du projet ; Contribue à la sensibilisation sur les objectifs du projet et à la mobilisation/identification des éleveurs ;
- ✚ **Les Damins** : Appuient l'ACHDR dans la mise en œuvre du projet ; Contribue à la sensibilisation sur les objectifs du projet et la fixation des prix hebdomadaires des prix des bovins ;
- ✚ **Bouchers** : Appuient l'ACHDR dans la mise en œuvre du projet ; Se chargent de l'abattage et découpage des carcasses ;
- ✚ **Transformatrices** : Appuie l'ACHDR dans la mise en œuvre du projet ; Se chargent du découpage, ébouillantage et séchage amélioré par l'adduction de sel de la viande et abats.

*Dans l'ensemble, toutes les parties prenantes étaient satisfaites du caractère innovant du projet et se sont mobilisées pour sa bonne mise en œuvre. Les listes des personnes rencontrées dans les différents sites de deux régions du projet sont en annexe du rapport.*

### **2.1.3. Déploiement des Points Focaux dans les différents sites du projet**

Initialement, le protocole d'accord signé entre l'ACHDR et la FAO ne prévoyait pas le recrutement des points focaux. Le travail devrait se faire entièrement par les Secteurs Régionaux de l'Elevage du Lac et Kanem (SRELAK) sous la supervision de l'équipe de l'ACHDR.

Ayant pris conscience de risques qu'une telle option pourrait comporter pour la visibilité et la crédibilité de l'organisation, le conseil d'Administration de l'ACHDR a pris la décision de mobiliser des points focaux sur les différents sites du projet pour mieux assurer sa présence et protéger ses intérêts tout en sachant que ce choix louable à une incidence financière pas de moindres car la prise en charge des points focaux n'était pas budgétisée à la signature du premier protocole d'accord.

Les points focaux ont été déployés sur le terrain le 22 octobre 2017 et ils ont assuré les tâches suivantes :

- Appuyer les SRELAK dans la mobilisation du personnel indispensable pour la mise en œuvre du projet ;
- Appuyer l'identification et l'enregistrement des 2500 éleveurs dans les trois sites du projet ;
- Contribuer à la mobilisation des bouchers et transformatrices et faciliter leur formation par le CECOQDA ;
- Veiller à ce que les lieux d'abattage, de transformation et de conservation de la viande séchée soit apprêtés et assainis ;
- Veiller à la sécurisation des sites de transformation et de conservation de la viande séchée ;
- Participer activement aux opérations de déstockage de 2300 têtes de bovins (réception, vérification, certification et achats) dans les trois sites du projet ;
- Superviser les opérations d'abattage et de transformation de la viande séchée ;
- Organiser et suivre le travail du personnel de l'élevage, des bouchers et transformatrices ;
- Veiller à ce que toutes les parties prenantes (personnel de l'élevage, les bouchers et les transformatrices) exécutent leurs tâches conformément au planning arrêté de commun accord avec la Coordination de l'ACHDR et les SRELAK ;
- Produire une synthèse hebdomadaire de présence et assurer le paiement de la rémunération du personnel de l'élevage, des bouchers et transformatrices ;
- Produire toutes les justificatives des dépenses en relation avec le fonds reçu à transmettre au chef du Projet ;
- Rendre compte mensuellement au chef du Projet de l'état d'avancement des activités ;
- Tenir informer périodiquement les autorités locales du niveau de mise en œuvre du projet après avis du Chef du Projet ;
- Coordonner et superviser les activités dans son site de responsabiliser etc. ;
- Assurer d'autres tâches sur instruction du chef de projets et la Coordination nationale de l'ACHDR.

Vu que ces points focaux ont joué un rôle important pour assurer que toutes les opérations se passent dans la transparence, la coordination nationale de l'ACHDR qui dispose de ressources financières limitées avait fait le plaidoyer actif afin que leur prise en charge soit comptabilisée par la FAO. Cette proposition a été approuvée par la FAO et intégrée dans l'avenant au budget initial que les deux parties ont signé vers fin mars 2018.

*Disons que la présence des points focaux dont les noms et contacts sont présentés dans le tableau ci-dessous a eu un caractère dissuasif et cela a participé à une gouvernance relativement bonne des opérations.*

**Tableau n° 2 :** Noms et contacts des Points Focaux de l'ACHDR impliqués dans la mise en œuvre du projet dans les régions du Lac et Kanem

N°	Site	Région	Noms et Prénoms	N° tel
1	Liwa	Lac	DONO AGGEE	66 54 09 95 / 91 44 13 03
2	Kiskawa	Lac	Théodore Goursingar	66 96 23 36 / 98 73 05 21
3	Kékédina	Kanem	Noumasseri Djimadoum	66 45 28 59/98430569
4	Rig-Rig	Kanem	Faustin Hondé	66 61 32 94

#### **2.1.4. Information, sensibilisation des autorités locales, des communautés cibles et les partenaires sur le terrain**

Avant le lancement officiel du processus d'identification des éleveurs, des bouchers et transformatrices, plusieurs rencontres d'information et de sensibilisation ont été organisées dans les différents sites du projet.

Ces rencontres visaient d'une part, à susciter la forte mobilisation des groupes cibles dans la mise en œuvre des activités et d'autre, obtenir l'adhésion massive des autorités locales aux finalités du projet.

Dans l'ensemble, les messages vulgarisés au cours de différentes rencontres ont été bien appréciés par les parties prenantes et ceci a contribué considérablement aux résultats assez encourageant que l'on a enregistrés dans le cadre de la mise en œuvre de ce projet.

### 2.1.5. Identification des éleveurs, des bouchers et transformatrices

Ce travail, pas de moindres, a été fait en deux étapes. L'identification des bouchers et transformatrices a été faite simultanément avec les rencontres de prise de contact avec les parties prenantes et le lancement officiel du projet tandis que celle des éleveurs a été rendue possible grâce à la collaboration construite entre l'équipe de l'ACHDR et les responsables des SRELAK.

Au Lac, l'ACHDR a signé initialement une convention de collaboration avec le secteur régional de l'élevage qu'elle a fini par résilier pour diverses raisons susceptibles de compromettre le bon déroulement des activités.

Une autre formule plus soutenable et fiable a été trouvée par les dirigeants de l'ACHDR afin que le travail d'identification des éleveurs se fasse avec une forte implication des agents de l'élevage par site sans contraintes majeures.

L'expérience de collaboration au niveau de la région du Lac a amené l'ACHDR à développé une autre stratégie dans la région du Kanem pour obtenir la liste des éleveurs dans un bref délai. Il a été question de travailler directement avec le personnel du secteur régional de l'élevage du Kanem en poste à Kékédina et Rig-Rig. Cette démarche a été très efficace par ce qu'elle a permis à l'équipe de l'ACHDR de dresser rapidement la liste des éleveurs dans la région du Kanem.

La collaboration avec les agents des SRELAK a permis à l'équipe de l'ACHDR de procéder à l'identification et l'enregistrement de 2500 éleveurs dans les quatre sites de deux régions conformément aux données des tableaux n° 3 et 4 ci-dessous :

**Tableau n°3 :** Nombre d'éleveurs à identifier par région et site

Région	Localité	Nombre éleveur à identifier
Lac	Liwa	750
	Kiskawa	750
Kanem	Kékédina	500
	Rig-Rig	500
<b>Total</b>		<b>2500</b>

**Tableau n°4 :** Fiche/Matrice d'identification des éleveurs par région et site

Date :

Département :

Village/Ferrick :

Nom de l'Agent SRELAK :

Contact chef du village/Ferrick :

N°	Nom et prénoms	N° Tel	Critères											
			Age	Hot	Dép .	Ret	F E	FA	MAS	TM	Revenu Externe (Oui/Non)	Nombre d'animau x GB/PR	Signature	
1														
2														
Etc.														

**NB :** Hot=Hôtes ; Dép.=Déplacés ; Ret=Retournés ; FE=Femme enceinte ; FA=Femme allaitante ; MAS=Ménage avec enfant atteint de la Malnutrition Aiguë Modérée ; GB=Gros bétails ; PR=Petits Ruminants



Quant à l'identification des bouchers et transformatrices, elle s'est faite plus facilement par ce que non seulement ces acteurs bien organisés et connus mais aussi et surtout, par ce que la FAO a eu à développer un projet similaire dans certains sites du projet l'année précédente.

Au total, ce sont 65 bouchers et 134 transformatrices qui ont été identifiés dans les quatre sites du projet.

Le tableau n° 5 et 6 ci-dessous donnent des précisions sur le personnel des SRELAK mobilisé pour appuyer l'équipe de l'ACHDR dans l'identification des éleveurs.

**Tableau n° 5 :** Noms et contacts des agents des SRELAK impliqués dans la mise en œuvre du projet par site

N°	Site	Noms et Prénoms	N° tel
1	Liwa	Boukar Choukou	63 32 81 81/99 74 70 00
2	Kiskawa	Adoum Adoumaye	99 16 44 49/99 64 49 49
3	Rig-Rig	Saleh Ahmat Moussa	65 85 20 90/99 10 31 99
4	Kékédina	Maï Ali	99912481

**Tableau n°6 :** Nombre des bouchers et transformatrices identifiés par site

Localité	Nombre des bouchers	Nombre transformatrices
Kékédina	15	25
Rig-Rig	10	29
Liwa	20	40
Kiskawa	20	40
<b>Total</b>	<b>65</b>	<b>134</b>

#### 2.1.6. Appui à la formation des bouchers et transformatrices sur les techniques d'abattage des bovins et de transformation de la viande séchée

Comme nous l'avions annoncé ultérieurement, l'équipe de l'ACHDR et de la FAO de concert avec les agents des SRELAK présents dans les différents sites du projet ont profité des missions de prise de contacts et de lancement officiel du projet pour dresser la liste des potentiels candidats désirant être bouchers et transformatrices.

Pour aider ces candidats à mieux se positionner, les missionnaires leur ont expliqué les modalités du travail ainsi que les critères qu'ils doivent réunir pour être acceptés. Il s'agit en fait d'établir une liste des bouchers et transformatrices professionnels et actifs et non des profito-situationnistes qui vont compromettre à moyen terme le bon déroulement des opérations.

Sur la base de ce message, une première liste a été établie. Pour des raisons liées à la pénibilité des tâches, le nombre des bouchers a été revu à la baisse et celui des transformatrices a été augmenté contrairement aux prévisions initiales de la FAO.

Les tableaux n°7 et 8 ci-dessous apportent plus de précisions sur le nombre initialement prévu et effectivement formé avec l'appui technique du CECOQDA ainsi que la liste nominale des bouchers et transformatrices par site.

**Tableau n° 7 :** Nombre des bouchers et transformatrices prévu, formé et utilisé par site

Site	Bouchers			Transformatrices		
	Prévu	Formé	Ecart	Prévu	Formé	Ecart
<b>Kékédina</b>	20	15	- 5	20	25	- 5
<b>Rig-Rig</b>	20	10	- 10	20	29	- 9
<b>Liwa</b>	30	20	- 10	30	40	- 10
<b>Kiskawa</b>	30	20	- 10	30	40	- 10
<b>Total</b>	<b>100</b>	<b>65</b>	<b>- 35</b>	<b>100</b>	<b>134</b>	<b>- 34</b>

**Tableau n° 8 :** Liste nominale des bouchers et transformatrices formés et utilisés par site.

Site de Liwa							
Transformatrices				Bouchers			
N°	Nom Et Prénom	Fonction	Tel	N°	Nom Et Prénom	Fonction	Tel
1	Zanaba Adam	Présidente	93 52 93 08	1	Moussa Djibrine	Président	
2	Zanaba Ali		95 33 82 40	2	Alhadji Youssouf	Vice Prési	99 74 70 7
3	Tchellou Mahamat		90 31 02 69	3	Oumarou Noma		90 74 44 83
4	Zanaba Adoum		90 77 46 45	4	Ousmane Abdelmoumi		63 98 70 98
5	Fatime Brahim		95 45 76 22	5	Adam Ali		
6	Bintou Mahamat	Vice Prési	92 80 61 50	6	Moussa Lawane		90 79 41 57
7	Zara Mahamat		99 64 52 72	7	Adamou Issa		92 55 50 64
8	Halime Hassane		91 24 82 17	8	Adamou Mahamat		63 98 70 98
9	Toutou Kiri		90 35 56 81	9	Oumar Abdiguine		99 75 53 49
10	Fatime Mboulou			10	Gombo Youssouf		
11	Baye Youssouf		91 87 15 98	11	Mahamat Mouktar		91 87 15 98
12	Kadidja Abdoulaye			12	Ali Kerim		
13	Falmata Adam		90 23 63 15	13	Tchaki Mahamat		95 55 61 20
14	Kourtou Mbodou		90 13 63 54	14	Chebe Dangladi		
15	Tchellou Konorom		91 87 19 94	15	Mouktar Abba Adam		91 87 19 94
16	Tchellou Wandjam		90 49 67 67	16	Abdoulkerim Abouba		92 26 38 08
17	Achta Lawarom			17	Yangou Ahmed		
18	Zara Mboulou			18	Abdoulaye Youssouf		
19	Aldja Tchari			19	Abdou Affono		
20	Baye Kere		93 96 99 84	20	Abdoulaye Brahim		
21	Hawa Fadafada						
22	Bana Tchellou		91 70 20 64				
23	Falmata Kourtimi						
24	Tchellou Maina						
25	Meroko Mborom						
26	Aye Abdoulaye						
27	Bahana Mahamat						
28	Fa Nta Mbodou Kiti						
29	Bahana Adam Gana		91 72 59 04				
30	Mbah Lakirirom						
31	Hawa Moussa						
32	Hawa Saleh		95 32 12 46				
33	Zara Haggar						
34	Kaka Alhadji Momo						
35	Herdeye Youssouf						
36	Hawa Younous						
37	Tchellou Hassane						
38	Fatime Mahamat						
39	Bahana Moustapha						
40	Achta Younous		99 75 56 57				
Site de Kiskawa							
Transformatrices				Bouchers			
N°	Nom Et Prénom	Fonction	Tel	N°	Nom Et Prénom	Fonction	Tel
1	Hadje Mahamat	Vice Presi	93070900	1	Serki Souleymane	Président	99641898
2	Haoua Brahim			2	Issa Moustapha	Vice Prési	93075418
3	Fanta Malle Kalle		98184320	3	Mahamadou Garba		66881803
4	Falmata Cherif		93124496	4	Dalladji Abdou		98965736
5	Hawa Allatoubou		99322862	5	Adamou Machar		92806496
6	Amne Ali		95427825	6	Alhadj Adamou Abdou		92952259
7	Halima Mahamat		90810062	7	Abdoulaye Oumar		
8	Zeneba Brahim			8	Oumarou Souleye		93499751
9	Mariam Brahim			9	Adamou Souleymane		91172222

10	Kaka Mht Adam			10	Alhadji Moussa		93984476
11	Haoua Kaka		90990573	11	Bokoboko Abdoulaye		98446507
12	Hyakaka Ali		95702681	12	Chaibou Ilias		93484744
13	Zeneba Oumarou			13	Mahamat Helias		91841487
14	Hadje Babaourou			14	Abdoulaye Guefalla		90762710
15	Mariam Seini			15	Baba Leli		93498288
16	Fatime Aoudou			16	Dang Alhadji		99645392
17	Halima Bagui			17	Abdelssalame Issa		91136297
18	Adama Ado			18	Aoudou Adamou		90971849
19	Amina Abdelsalam			19	Bala Seidou		98423411
20	Hydou Souleymane			20	Damballah Hamit		93992303

21	Lady Abdoulaye		
22	Hyakaka Dag Malo		
23	Hyakaka Abdallah		
24	Kayakaye Hassan		
25	Zeneba Oumara		
26	Fana Ali		
27	Many Adam		
28	Zeneba Mahamat		
29	Haoua Abatacha		
30	Hykaka Moustapha		
31	Haoua Djoko		
32	Lywa Moustapha		
33	Hana Mahamat		
34	Bachou Moustapha		
35	Yana Madou		
36	Yakoura Breye		
37	Haoua Adamou		
38	Aicha Ado		
39	Gombo Mahamat		
40	Ramatou Baba Lele		

**Site de Rig-Rig**

<i>Transformatrices</i>				<i>Bouchers</i>			
<i>N°</i>	<i>Nom Et Prénom</i>	<i>Fonction</i>	<i>Tel</i>	<i>N°</i>	<i>Nom Et Prénom</i>	<i>Fonction</i>	<i>Tel</i>
1	Haoua Idriss	Présidente	99103307	1	Mahamat Abdramane		99102781
2	Radia Adoum						99103348
3	Ahmat Brahim		95558992	3	Abakar Souleymane		91246508
4	Karmala Saleh		90558904	4	Saleh Mbodou		93543066
5	Harmata Saleh		91165236	5	Haroun Mahamat		98873894
6	Hana Adoum		92693354	6	Djibrine Oumar		93978074
7	Fatime Saleh		92292577	7	Idriss Ahmat		95558566
8	Hadje Ali		90331526	8	Batram Oumar		
9	Bintou Abdallah		95417933	9	Adoum Kherim		91318913
10	Maimouna Saleh		95558925	10	Adam Tchadara		99103157
11	Bintou Oumar		98529132				
12	Galli Maina		93510741				
13	Ereta Oumar		91320008				
14	Fatime Adoum		98803539				
15	Haoua Adaoum		91318913				
16	Achta Mahamat		93233087				
17	Acta Mahamat		95043849				
18	Fatime Youssouf		90563616				
19	Zara Mahamat		95616980				
20	Bila Thairo		90501555				
21	Hadje Brahim		90284871				
22	Karmata Ali		99104057				
23	Bana Kobor		95006894				
24	Hadje Rhoukou		91578185				

25	Achta Idriss		99446108
26	Ata Abdoulaye		92871610
27	Koubra Tahair		91319913
28	Haoua Mali		90475447
29	Achta Moustapha		95659250

**Site De Kékédina**

<i>Transformatrices</i>				<i>Bouchers</i>			
<i>N°</i>	<i>Nom Et Prénom</i>	<i>Fonction</i>	<i>Tel</i>	<i>N°</i>	<i>Nom Et Prénom</i>	<i>Fonction</i>	<i>Tel</i>
1	Maimouna Ali	Présidente	90785275	1	Mbodou Mahamat	Président	90659895
2	Mariam Moumine	Vice	99105398	2	Mbodou Gana	Vice-P	90439968
3	Hedeta Kadjadjah			3	Garba	Membre	98318530
4	Fatime Saleh Simi			4	Mal Issa	-	99657077
5	Hedeta Djada		99256271	5	Maiguida Ngoukoumi	-	92362270
6	Khelou Atane		91908801	6	Mahamat Mbodou	-	95066193
7	Fatime Tidjani		92848757	7	Kouroudou Atane	-	90774927
8	Babay Seid		92021453	8	Oumar Abdoulaye	-	93077373
9	Kourou Mbodou		91579435	9	Abdramane Mahamat	-	90706124
10	Chou Boulot		90335672	10	Kondoma	-	98007770
11	Maram Ngourodine			11	Seitchi Moussa	-	93967090
12	Maram Ndjoukoudi		99655383	12	Khedi Mahamat	-	99775595
13	Hadje Fatime Issa		90848924	13	Eli Bakheli	-	95725066
14	Harmata Koulfou			14	Mbodou Pa	-	-
15	Owo Lana			15	Djouka Mbodou	-	90157070
16	Djanafa Adoum						
17	Zeneba Moussa						
18	Kaltouma Adaoum						
19	Kitchie Wollli						
20	Bintou Adoum						
21	Baba Ali						
22	Kouriye Ali						
23	Zara Malloum						
24	Achta Ali						
25	Louka Woli						

**2.1.7. Gestion des achats des bétails et la chaîne de valeur viande séchée (abattage et transformation)**

L'opération des achats des bœufs a été assurée par une équipe mixte composée des représentants de la FAO, de l'ACHDR, des SRELAK, des Organisations des Eleveurs et des Damins.

Les achats sont faits le jour du marché hebdomadaire de chaque site. Avant le jour du marché et ce, durant toute la durée de l'opération, le point focal de l'ACHDR de concert avec l'agent du SRELAK du site concerné, invitent à travers les appels téléphoniques chaque semaine, un nombre précis des éleveurs qui sont préalablement enregistrés sur la liste d'identification à amener leurs bœufs qu'ils veulent vendre au marché.

Les bœufs livrés par les éleveurs sont soumis à la loi du marché. Les éleveurs et les membres du comité d'achat discutent le coût de chaque animal et s'accordent sur un prix définitif qui est peu après payé aux éleveurs en cash par l'opérateur Tigo après validation de l'achat par la Représentation de la FAO basée à N'Djaména.

Une fois les animaux achetés, ils sont confiés par site à un bouvier qui s'occupe de leur sécurité et alimentation en attendant que les bouchers les abattent graduellement et les transformatrices font sécher la viande qui sera conditionnée dans les emballages et distribuée dans les centres de santé des localités concernées aux femmes en grossesse, allaitantes et les enfants malnutris dans le cadre de la lutte contre la malnutrition aiguë modérée.

Rappelons au passage que l'opération de déstockage a connu un léger retard compte tenu du fait que le coût de prestation des bouchers et transformatrices par tête de bovin à abattre et transformer a été largement sous-estimé dans le budget initial de l'ACHDR contrairement à la pratique locale.

Cette situation a été désavouée par les concernés au cours de différentes missions diligentées par le personnel de la FAO et les responsables du SREL en présence du personnel de l'ACHDR. Les bouchers et transformatrices ont par ailleurs proposés aussi des coûts exorbitants qui n'ont pas été acceptée à première vue par les responsables de la FAO.

A la suite d'une autre mission des responsables de l'ACHDR sur le terrain, un compromis a été trouvé entre les parties prenantes (ACHDR, SRELAK et les représentants des bouchers et transformatrices).

Une synthèse de proposition des coûts consensuels a été envoyée à la FAO vers fin novembre 2017 pour avis dans le meilleur car le succès de cette opération dépendait en partie de l'engagement et de la motivation des bouchers et transformations. La FAO n'a pas tardé de donner son avis de non objection. Cette décision salubre a permis le lancement du démarrage des opérations de déstockage le 20 janvier 2018 en commençant par le site de Bagasola.

Par ailleurs, il convient de noter qu'avant le lancement officiel des opérations de déstockage dans les quatre sites, une mission diligentée par la coordination nationale de l'ACHDR vers la deuxième quinzaine du novembre 2017, a permis de clarifier toutes les questions relatives à l'assainissement des aires d'abattage, l'aménagement des sites de transformation ainsi que les modalités de conservation et la sécurisation de la viande séchée.

Des mécanismes locaux d'approvisionnement des abattoirs en eau ainsi que des stratégies pour aménager les sites de transformation et de conservation de la viande séchée ont été arrêtées avec les acteurs locaux et des actions concrètes ont été prises par l'ACHDR dès le mois de décembre 2018 pour apprêter les espaces où les opérations doivent se dérouler dans de bonnes conditions (enclos de transformation de la viande, magasins de conservation de la viande séchée, forage pour approvisionnement en eau, vigiles pour sécurité des enclos et magasins etc.).

Rappelons également que la mise en œuvre de cette activité clé a été aussi perturbée par l'inconstance de l'opérateur Tigo sur le théâtre des achats hebdomadaires des bœufs et l'instabilité du SREL dans la dynamique de collaboration avec l'ACHDR.

Ces contraintes ont été heureusement résorbées par la FAO à travers l'amélioration de conditions de collaboration avec Tigo et la signature d'un autre protocole d'accord avec le SREL qui spécifie clairement les attributions de ce dernier.

En dépit de quelques difficultés de parcours inhérentes à la mise en œuvre de tout projet complexe, le partenariat établi entre l'ACHDR et les SRELAK a permis de conduire les activités du projet qui relevaient de la responsabilité de l'ACHDR avec plus de sérénité et à la grande satisfaction des groupes cibles.

### **III. Méthodologie utilisée pour la mise en œuvre des activités**

*L'approche participative* a été utilisée par l'ACHDR pour la mise en œuvre de toutes les activités. Celle-ci a consisté à impliquer les parties prenantes à toutes les phases du projet ; *Planification, Programmation, Mise en œuvre (Information, Sensibilisation, Identification, formation), Suivi et Evaluation.*

Cette démarche a eu l'avantage de permettre aux parties prenantes de s'approprier les tenants et les aboutissants du projet et à mieux capitaliser et pérenniser ses acquis.

Le niveau de satisfaction générale que l'on peut constater çà et là est imputable à l'usage de l'approche participative dans l'exécution du projet.

#### **IV. Résultats obtenus des activités réalisées**

##### ***4.1. Allègement effectif de la souffrance des éleveurs pauvres et renforcement de leurs capacités de résilience***

Les bovins ont été achetés en moyenne à 77 500 FCFA. Selon l'enquête rapide que l'ACHDR a organisée à travers les appels téléphoniques auprès de quelques éleveurs, la quasi-totalité de ces derniers déclarent être satisfaits de cette opération. La majorité a avoué que le cauchemar (ils ne croyaient pas à l'opération au départ) à céder la place à la réalité et qu'ils ont fait un usage rationnel de l'argent tiré de la vente de leurs animaux.

Dans la plupart des cas, ils disent qu'ils ont dépensé la grande partie de l'argent pour assurer l'alimentation et les soins de cheptel restant et la différence leur a servi à assurer le financement des besoins essentiels de leurs familles dont principalement l'alimentation et la santé.

D'autres éleveurs affirment aussi qu'ils ont utilisé l'argent pour acheter des vêtements à certains membres de leurs familles en plus des autres dépenses ci-dessus énumérées.

L'aménagement de l'habitat et la reconstitution du cheptel à travers l'achat de quelques petits ruminants sont également cités comme source de dépenses par certains éleveurs.

##### ***4.2. Soulagement constaté des bouchers et transformatrices constaté***

Si l'on s'en tient aux statistiques, le projet a généré en espèce environ 13.800.000 FCFA aux bouchers et transformatrices qui ont participé au déstockage de 2300 bovins. La part qui revient aux transformatrices est environ 8.050.000 FCFA soit 60.000 FCFA en moyenne par transformatrice.

La part en nature composée des tripes et abats ainsi que les têtes, pattes et peaux cédée à ces acteurs a généré presque le double de l'argent qu'ils ont encaissé en espèce.

L'analyse de données issues de formulaires d'enquête organisée par l'ACHDR montre que ces acteurs ont extrêmement tirés profit de ce projet au point où ils souhaitent que çà soit en continue.

Les bouchers comme les transformatrices affirment que ce projet a considérablement renforcé leur pouvoir d'achat et a contribué à améliorer de façon significative la sécurité alimentaire dans leurs ménages respectifs.

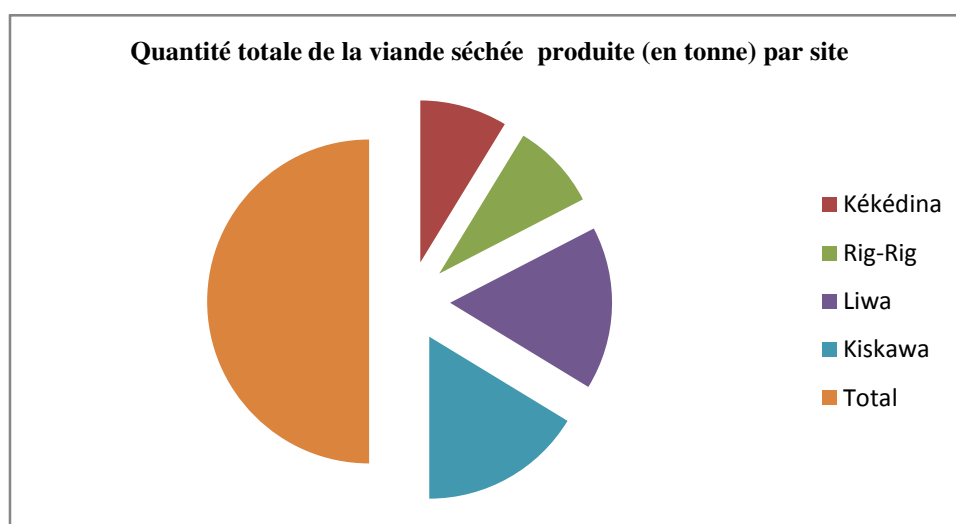
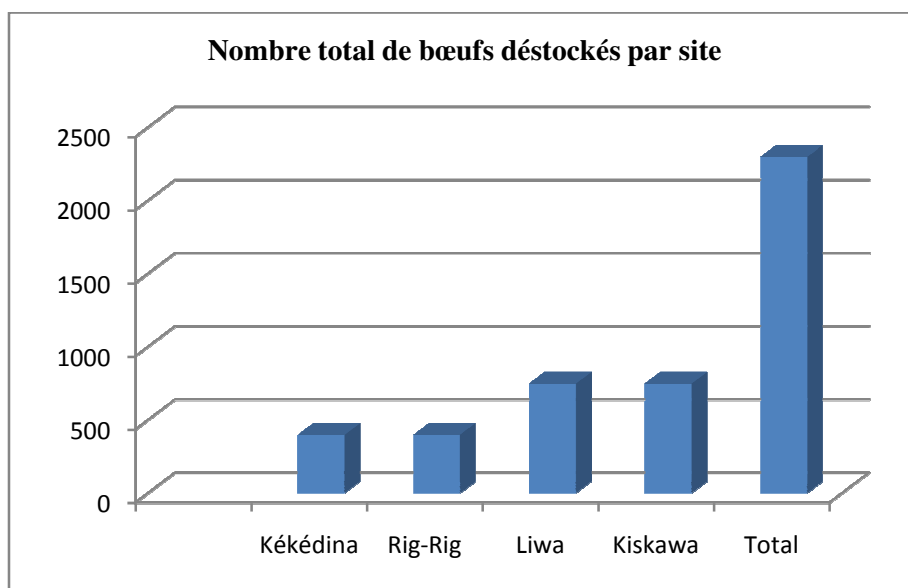
En plus de dépenses domestiques, certaines transformatrices ont déclarées que l'argent obtenu des activités du projet leur ont permis de louer la main-d'œuvre pour les travaux champêtres dans leurs divers champs dans les polders et acheter les petits ruminants pour l'élevage.

Globalement, ces deux acteurs sont très content de ce projet par ce qu'ils estiment que non seulement il leur a permis d'avoir de quoi à manger quotidiennement mais aussi et surtout, il leur a permis dans certains cas à financer la scolarisation de leurs enfants, à s'acheter les médicaments, les habillements, les produits cosmétiques et à participer au renforcement de la solidarité communautaire.

Le tableau n° 9 et les trois graphiques ci-dessous donnent des statistiques et une vue d'ensemble sur la quantité totale de la viande séchée produite et l'argent en espèce encaissé par les bouchers et transformatrices par site.

**Tableau n° 9 :** Situation de la production de la viande séchée et argent payé aux acteurs par site

Sites	Nombre bœufs déstockés	Quantité totale de la viande séchée produite (en tonne)	Argent payé en cash		Total
			Bouchers	Transformatrices	
Kékédina	400	2,74	1.000.000	1.400.000	2.400.000
Rig-Rig	400	2,74	1.000.000	1.400.000	2.400.000
Liwa	750	5,13	1.875.000	2.625.000	4.500.000
Kiskawa	750	5,13	1.875.000	2.625.000	4.500.000
<b>Total</b>	<b>2300</b>	<b>15,74</b>	<b>5.750.000</b>	<b>8.050.000</b>	<b>13.800.000</b>



#### **4.3. Assistance assurée aux personnes vulnérables**

Les bouchers et transformatrices ont profité de l'appui du projet pour renforcer la solidarité communautaire. Ils ont utilisé une partie du gain en espèce et en nature pour soutenir les personnes

âgées, les pauvres, les familles endeuillées, les victimes d'incendies, les malades, les inaptes et quelques fois les militaires.

Ce geste de solidarité contribue au renforcement de la cohésion sociale et du bien vivre ensemble.

#### ***4.4. Satisfaction réelle des propriétaires des maisons, des vigiles et des colporteurs d'eau***

Il est vrai que plusieurs facteurs ont concouru à l'atteinte des résultats du projet. Toutefois, il y a d'accorder une attention particulière à la question de l'approvisionnement de sites de déstockage en eau ainsi que la conservation et la sécurité du stock de la viande séchée.

L'ACHDR a dû mettre du paquet pour que le triangle lieu d'abattage, lieu de transformation et lieu de conservation/gardiennage du stock de la viande séchée soit quasi-homogène dans tous les sites.

Ce schéma parfait, a eu l'avantage de renforcer la motivation des acteurs et accélérer le processus de déstockage en dépit du léger retard que l'on a accusé à causes des divers facteurs.

Dans chaque site, l'ACHDR a scellé une convention d'attente avec les propriétaires des maisons, les vigiles et les colporteurs d'eau afin que le projet s'exécute en harmonie.

Le paiement régulier et de façon mensuelle de frais de prestation de ses partenaires a renforcé leur confiance vis-à-vis de l'ACHDR et constitue un capital pour les interventions futures. Tous ces prestataires de service affirment avoir fait bon usage de l'argent qu'ils ont reçu grâce à l'intervention du projet et souhaitent comme les autres acteurs, la poursuite des activités.

#### ***4.5. Intensification momentanée des activités des commerçants des sous produits issus des bœufs***

Même l'on avait constaté des activités liées à l'utilisation des sous produits des bœufs par le passé dans chaque site, l'arrivée du projet a contribué à accroître l'allure de ces activités de l'avis de la plupart des observateurs attentifs interrogés.

L'on a vu se développer par endroit un petit marché tout autour de sites d'abattage à cause de l'engouement des commerçants détaillants qui venaient chaque matin à acheter les parties en nature cédée par la FAO aux bouchers et transformatrices.

Les jeux d'alliance entre bouchers et transformatrices ainsi que les commerçants détaillants se sont renforcés. Il est évident que l'on souhaite à ce que ce projet continue continuellement.

En somme, disons que dans cette chaîne, chacun a trouvé son compte sur la période de la mise en œuvre de ce projet.

#### ***4.6. Soutien au développement de l'économie locale***

Indépendamment des coûts imputables à la FAO, si l'on s'en tient juste aux frais d'achats des 2300 bovins, au coût de partenariat avec l'ACHDR et les frais payés en espèce aux bouchers et transformatrices dans les trois sites, on peut noter que ce projet a introduit environ 240.432.500 FCFA soit en moyenne 60.108.050 FCFA par site dans le circuit économique local.

Cette somme d'argent a contribué à n'en plus douter à stimuler l'économie locale en appuyant la diversification des activités commerciales.

#### ***4.7. Vers une contribution effective dans la lutte contre la malnutrition***

Les premiers résultats assez encourageants du projet sont à la portée de la FAO. Il s'agit en fait de différents stocks de la viande séchée évalués à environ 15,74 tonnes dans les quatre sites du projet.



Transformer toute cette quantité de la viande séchée en un temps record et la conditionnée dans les emballages afin de la distribuer aux nécessiteux dans les centres de santé de la région constitue un défi majeur auquel la FAO est appelé à faire face. Il faut penser à diversifier les stratégies pour surmonter les contraintes temporelles.

Réussir à relever ce défi en distribuant la viande séchée dans le meilleur délai aux bénéficiaires constituera un grand pas vers la lutte contre la malnutrition qui contribuera considérablement à renforcer l'audience de la FAO dans la région et ailleurs.

## **V. Enseignements tirés de la mise en œuvre du projet**

S'agissant de l'ACHDR, elle se réjouit d'avoir réussi à réaliser toutes les activités planifiées sans contraintes majeures. Cette première expérience dans un contexte particulier a contribué considérablement à accroître l'audience et la crédibilité de l'organisation dans le milieu communautaire et humanitaire. C'est le lieu de remercier la FAO pour la confiance placée en elle.

Quant aux autres acteurs, les avis sont unanimes sur le caractère innovant du projet et sa valeur ajoutée pour les groupes cibles.

Qu'il s'agisse des autorités locales ou des bénéficiaires directs, nombre sont ceux des acteurs qui sont favorables à la reconduction d'un tel projet en vue de consolider et renforcer ses acquis.

Parlant des rôles joués par les différentes parties prenantes, les points de vue sont divergents.

La plupart des enquêtés estime que des efforts supplémentaires doivent être consentis par les uns et les autres afin que la planification du projet puisse être respectée et que les activités s'exécutent dans le temps imparti.

Toute fois, les prochaines opérations, il est important de faire en sorte que chaque acteur joue pleinement son rôle conformément à son mandat afin qu'il y ait un mouvement d'ensemble.

Ce rôle d'arbitre devrait revenir naturellement à la FAO.

## **VI. Difficultés rencontrées dans la mise en œuvre du projet**

Les difficultés rencontrées dans la mise en œuvre de ce projet sont essentiellement dues à :

- L'héritage des effets néfastes de l'exécution d'un tel projet dans la région l'année précédente ;
- L'esprit d'assistanat des bénéficiaires et de gain facile ;
- L'immensité et la topographie contrastée des sites du projet ;
- La faible allocation budgétaire à l'ACHDR pour la conduite sereine des activités ;
- L'arbre de communication partenariale ;
- La livraison partielle et tardive des matériels/équipements et produits de déstockage ;
- L'inconstance de l'opérateur Tigo les jours d'achat des bœufs ;
- L'insuffisance d'une franche collaboration de la part des SRELAK ;
- La crise de confiance entre les agents et les responsables du SRELAK ;
- La menace permanente des éléments de la secte Boko Haram limitant la mobilité de personnes et affectant le bon déroulement des activités etc.

Toutes ces difficultés pas de moindres n'ont pas pu compromettre l'exécution de ce projet grâce à l'appui soutenu de l'équipe de la FAO et à la détermination du personnel de l'ACHDR.

## VII. Conclusions et recommandations

D'après le sondage rapide que nous avons mené auprès des autorités locales et des groupes cibles ainsi que d'autres partenaires observateurs, il apparaît clairement que l'opération de déstockage conduite par la FAO en partenariat avec l'ACHDR est une bonne réponse rapide par rapport à la crise pastorale qui a sévi et sévit encore dans les régions du Lac et Kanem.

Les bénéficiaires de cette opération sont visibles à la fois au niveau socio-économique et la structuration des acteurs sans perdre de vue la dimension solidarité communautaire et renforcement de la cohésion sociale.

Si la FAO voudrait poursuivre la mise en œuvre d'un tel projet au caractère innovant par ce qu'il structure et porteur d'espoir, il y a nécessité d'accorder une attention particulière aux points ci-dessous :

- ❖ Le rétablissement progressif de la confiance entre les SRELAK et son personnel ainsi que les autres bénéficiaires de sa prestation (Bouchers, Transformateurs etc.) ;
- ❖ L'appui à la structuration et à la professionnalisation des bouchers et transformations dans la perspective de l'émergence d'une filière viande séchée « Charmout local » en vue de mieux lutter contre la malnutrition dans la zone ;
- ❖ La poursuite et l'amplification de la mise en œuvre de tels projets avec les organisations de la société civile tchadienne pour plus de résultats et de redevabilité.

Par ailleurs, compte tenu du fait qu'à la clôture du projet au 30 juin 2018, la responsabilité de l'ACHDR est désengagée quant à la gestion du stock de la viande séchée dans les différents sites, nous vous suggérons de prendre des dispositions nécessaires afin que la viande séchée en stock soit bien conservée et gardée car il y va de la qualité du produit final qu'on voudrait bien distribuer aux enfants malnutris, les femmes en grossesse et allaitantes.

## VIII. Annexes

**Annexe n°1 :** Liste de personnes rencontrées par site au lancement du projet dans les Régions du Lac et Kanem

Région	Localités	Noms et prénoms	Fonction	Contacts
Lac	Bol	Adoum Forteye	Gouverneur	66845252/
		Ousmane Kelley	Secrétaire Général Région	66445741/91021355
		Adoum Saleh	Directeur Cabinet Gouverneur	66412437/99802244
		Ahmat Tidjani Mahamat	Chef secteur régional élevage	66247099/66739393/9916 4717/91859705
		Abakar Ali	Chef secteur département Mamdi élevage	66346321/99346321
		Mahamat Moussa Djama	Responsable S&E DREL	66297212/99953101
		Youssef Mbodou Bami	Chef Canton Bol	66209563/99206690
		Idriss Issakha Kellé	Maire 2eme	66784488/99121577
	Liwa	Bechir Kouloutou Djaï	Sous Préfet	66282756/99897070
		Abba Koura	Chef poste vétérinaire	63927422/99754213
			Président Bouchers	93340641
		Danladi Youssef	Vice-Président Bouchers	99747070
		Adoum Youssoufar	Maire	
	Kiskawa	Moussa Djibrine	Président Bouchers	93340641
		Adoumaye	Chef poste vétérinaire	99164449/99644949
Kanem	Mao	Maï Kémé Youssoufar	Représentant chef canton	99863163
		Abakar Abdelkerim	Secrétaire Général Région	65565230/99194907
		Mahamat Adoum Maï	Délégué Dvpt Rural	99297941/66297941
			Chef secteur régional	66294142/99294142

			élevage	
		Abraham Allonanga	Consultant national FAO	66591774/90720637
		Younouss Mahamat Moussa	Dircab Gouverneur	99692484
		Dedoh Mallah	Délégué Plan	66792282/9917026
		Mahamat Saleh	Président Fédération Eleveurs	66604126/99604126
		Haassan Mahamat Issa	Point Focal SIDA	66266112/99986608
		Dohoh Kanem	Délégué Action Sociale	66757928
		Dr Adoum Mahamat Seid	Délégué Santé	95069366
		Ali Logone	Président Producteurs	99484216
		Adoum Issa	Président Commerçants	99639862/66639862
	Rig-Rig	Boukar Mahamat Ali	Sous-préfet	65462539/99673676
		Al Hadje Batrane	Sultane	66695931/99754152
		Haoua Drichi	Présidente transformatrices	99103907
		Achta Kelley	Vice présidente transformatrices	95559072
		Harmata Saleh	Trésorière générale transformatrices	90559804
		Mahamat Abdramane	Président bouchers	62826439/99102781
		Adoum Chaddra	Trésorier général bouchers	99103157
		Saleh Ahmat Moussa	Chef de poste élevage	65852090/99103199
	Kékédina	Ali Adigué Hamat	Sous-préfet par Interim, Commandant de Brigade	66695188/99279220
		Maï Ali	Chef de poste élevage	99912481
		Adji Mouta	Secrétaire sous préfectoral	99896828
		Abdoubagui Abakar	Représentant Sultan	99375217/66375217
		Ahmat AlHadje Tahir	Notable Sultan	98085010
		Mbodou Mahamat	Président Bouchers	90659895
		Mbodou Kadjalla	Vice président Bouchers	90439968
		Maïmouna Ali	Présidente transformatrices	90785275

**Annexe n°2 :** Guide d'entretien pour la collecte de données pour le rapport final.

**NB :** L'entretien doit se faire de façon séparée entre le point focal de l'ACHDR et les deux responsables des Bouchers et Transformatrices (Président/e et Vice-président/e) en présence de quelques autres bouchers et transformatrices pour garantir la fiabilité des informations collectées. De préférence, il faut organiser l'entretien avec les Bouchers à la fin d'une journée d'abattage et avec les Transformatrices, dans la soirée après la fin du travail journalier. Les réponses aux questions à mentionner systématiquement dans la colonne vide en face de la question.

Questions	Réponses
<b>A. Analyse du gain en nature</b>	
1. <b>Qu'avez-vous fait avec les têtes, les pattes et les peaux (pour bouchers)/ tripes et abats (pour transformatrices) des bœufs qu'on vous a cédés ?</b> a. Vous les avez mangées. b. Vous les avez vendues. c. Vous les avez mangées et vendues.	
2. <b>Si vous les avez à la fois mangées et vendues, que représente la partie vendue ?</b> a. Moins de la moitié ? b. Plus de la moitié ?	
3. <b>Qu'avez-vous fait de l'argent obtenu à partir de la vente d'une partie des têtes, pattes et peaux des bœufs ?</b> a. Achat de la nourriture à la famille. b. Financement d'autres besoins. c. Achat de la nourriture et financement d'autres	

<i>besoins.</i>	
4. <i>Au cas où vous avez financé d'autres besoins, peut-on savoir lesquels des besoins ont été financés ?</i>	
5. <i>Avez-vous assisté d'autres personnes avec les têtes, les pattes et les peaux des bœufs qu'on vous a cédées ?</i> a. <i>Oui</i> b. <i>Non</i> c. <i>Si oui, quel type des personnes ?</i>	
<b>B. Analyse du gain en espèce</b>	
1. <i>Le projet vous a permis d'avoir un appui en nature et en argent. Qu'avez-vous fait avec l'argent que vous avez reçu ?</i> a. <i>Achat de la nourriture à la famille.</i> b. <i>Financement d'autres besoins.</i> c. <i>Achat de la nourriture et financement d'autres besoins.</i>	
2. <i>Si vous estimez avoir utilisé l'argent à la fois pour l'achat de la nourriture de la famille et le financement d'autres besoins, que représente les dépenses de la nourriture par rapport à d'autres dépenses ?</i> a. <i>Moins de la moitié.</i> b. <i>Plus de la moitié.</i>	
3. <i>Quels sont les autres besoins que vous avez financés à travers l'argent que vous avez obtenu de l'opération de déstockage des bovins en dehors de dépenses de nourriture ?</i>	
4. <i>Avez-vous assisté d'autres personnes avec l'argent que vous avez reçu ?</i> d. <i>Oui</i> e. <i>Non</i> a. <i>Si oui, quel type des personnes ?</i>	
<b>C. Analyse globale de l'action</b>	
1. <i>Comment appréciez-vous ce projet ?</i>	
2. <i>A-t-il contribué à répondre à vos besoins essentiels ? Si oui, lesquels des besoins et comment le projet vous a aidé à les résoudre ?</i>	
3. <i>Avez-vous participé à l'opération de déstockage organisé l'année dernière ? Si oui, quelles différences faites-vous entre la démarche utilisée cette année et l'année dernière ?</i>	
4. <i>Comment appréciez-vous la méthode de travail et la collaboration avec l'ACHDR ?</i>	
5. <i>Que pensez-vous que l'ACHDR doit faire pour rendre son accompagnement des communautés partenaires plus efficace ?</i>	
6. <i>Comment appréciez-vous la collaboration avec d'autres parties prenantes au projet ?</i> a. <i>Les autorités administratives et traditionnelles ?</i> b. <i>Le personnel de la FAO ?</i> c. <i>Le personnel de la Délégation de l'élevage ?</i> d. <i>L'équipe des formateurs de CECOQDA ?</i> e. <i>Les Organisations des éleveurs ?</i> f. <i>Les Damins ?</i> g. <i>Etc.</i>	
7. <i>Comment appréciez-vous votre participation dans la</i>	

<i>mise en œuvre du projet ?</i>	
8. <i>Qu'est-ce que vous pensez que vous devez améliorer dans votre façon de vous organiser afin que d'autres projets puissent se mettre en œuvre facilement à l'avenir ?</i>	
9. <i>Si la FAO décide de poursuivre la mise en œuvre d'autres projets du genre dans la localité, qu'est ce que vous pensez qu'il y a lieu d'améliorer ou changer pour réussir parfaitement l'exécution de ces projets ?</i>	
<b>ACHDR vous remercie pour votre collaboration et disponibilité</b>	